TUUSULA

Sivistyskuntavalmennus 2020
Muutoksen toteuttaminen

Virpi Lehmusvaara

Tiina Simons

7.8.2019

Elämänviisauksia muumeilta (Tove Jansson)
Mihin sinä tartut tänään?

- Niitä, jotka pitävät talon lämpimänä ja vatsat täysinä, tulisi juhlia sankareina
- Joskus jopa se oudoin tuttavuus saattaa olla suureksi avuksi
- Toisinaan itku on juuri sitä, jota tarvitaan kasvamiseen
- Toisinaan lohdutukseksi tarvitaan vain muistutus läsnäolosta
- Elämän ala- ja ylämäet ovat osa olemista
- Joskus pieni salaperäisyys on lohduttavampaa kuin kaikkien vastausten tietäminen
- On yhtä tärkeää osata olla yksin kuin tulla toimeen muiden kanssa
- Ne, jotka rakastavat sinua, eivät välitä vaikka olisit hieman kömpelö
- Toisinaan tarvitaan hiljaisuutta, eikä se tarkoita, että mikään olisi vialla
- Seikkailu tulee aloittaa yöaikaan

TUUSULA
Elämisen taidetta.

TUUSULA

Mitä muutosta johdetaan?

Toimintaympäristö - organisaatio ja johtaminen

Stabiili toimintaympäristö, missä voidaan ennakoida tulevaa	Kompleksinen, koko ajan muuttuva, globaali, vaikeasti ennakoitava toimintaympäristö	Tärkeää, kun kehitämme byrokratiasta ketterän organisaation
• Hierakinen organisaatio • Selkeä työnjako • Sääntöjä, standardeja • Jatkuvuutta, lineaarisuutta • Top down • Johtaja on auktoriteetti • Innovaatioita pidättelevä	• Litteä organisaatio • Autonomia, itseohjautuvuus • Kokeiluja, ketteryyttä • Uusia juttuja, virtuaalisuutta • Luottamuskulttuuri • Johtajuus perustuu arvoihin, kollaboratiiviseen oppimiseen, vuoropuheluun ja innovaatioihin kannustava	• Uusien ideoiden testaaminen • Uuden teknologian käyttö uusien työtapojen kehittämisessä • Jatkuva oppiminen • Yhteiset johtamisen rakenteet yli rajojen

Johtamisen täytyy muuttua,

työtapojen täytyy muuttua-

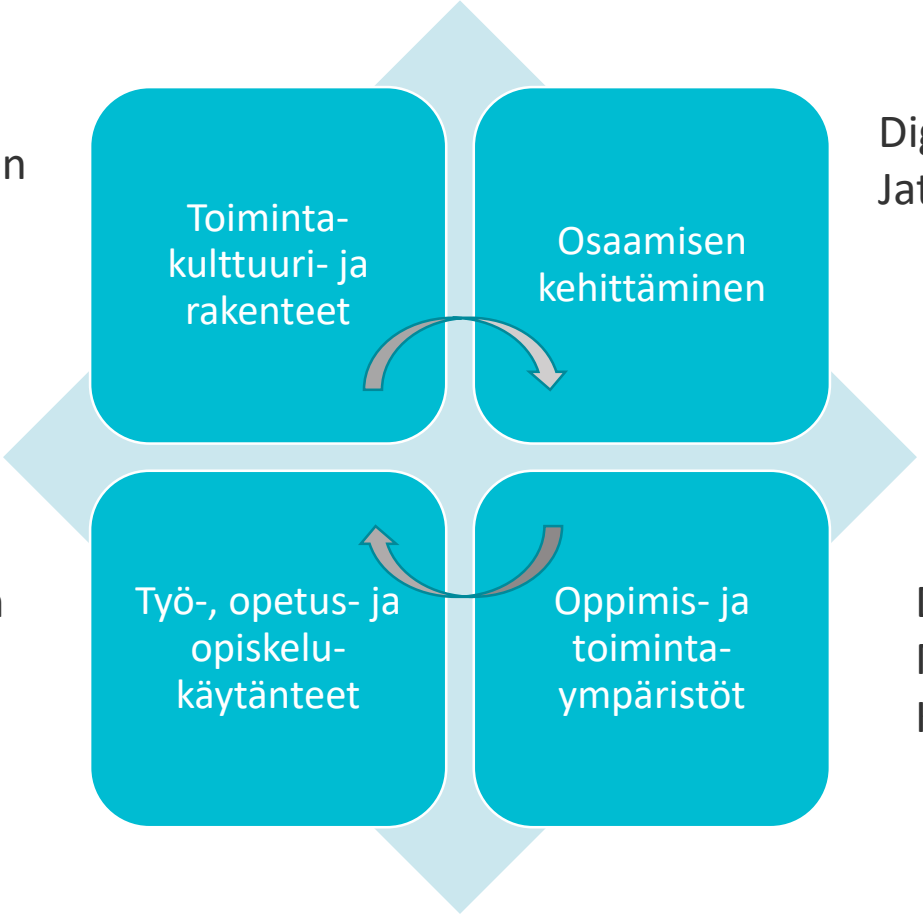
koska toimintaympäristö muuttuu

TUUSULA
Elämisen taidetta.

Toimintamallina systeeminen kehittäminen ja muutos - tulevaisuuden osaaminen

Muutos- ja tietojohtaminen
Uudet rakenteet
Uusi strategia

Digitaalinen osaaminen
Jatkuva oppiminen



Ilmiöpohjainen oppiminen
Personointi
Arviointi
Tiimityö
Yhteisöllisyys

Digitaaliset ympäristöt
Monikäyttöiset tilat
Koko ympäristö

TUUSULA
Elämisen taidetta.

TUUSULA

Tuusulan tavoitteet

Mikä toimintaamme määrittää/vaikuttaa?

- Tuusulan kuntastrategia – valtuustokauden tavoitteet (32) 18 sivistyksen toimialaa koskien
  - **Sujuva, vireä ja hyvinvoiva Tuusula**
  - **Kasvatuksen, koulutuksen ja kulttuurin kärkikunta**
- Kehittämissuunnitelmat: Kasvun ja oppimisen kehittämissuunnitelma ja Kulttuurin ja vapaa-ajan kehittämissuunnitelma
  - Hallitusohjelma
  - Lainsäädäntö ja sen muutokset
  - Opetussuunnitelmien perusteet, sen muutokset, hankkeet
- Toimintaympäristön muutokset
  - Fyysinen ympäristö
  - Toimintakulttuurin muutokset
  - Yhteiskunnalliset muutokset
  - Globaalit muutokset
  - **Lapsi- ja oppilasmäärät, kävijämäärät**

TUUSULA
Elämisen taidetta.

Valtuustokauden tavoitteet / Sivistystoimialue

SUJUVA TUUSULA

- Uudistamme kuntapalveluita ja organisaatiota ottaen huomioon maakuntauudistuksen ja sote-uudistuksen

HYVINVOIVA TUUSULA

- Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista.
- Siirrämme palveluiden painopistettä ennaltaehkäiseviin ja kotiin vietäviin matalan kynnyksen palveluihin
- Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta
- Takaamme tuusulalaisille nuorille jatkokoulutuspaikan tai työllistymispolun
- Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti
- Vahvistamme tuusulalaisten turvallisuuden ja osallisuuden tunnetta sekä varmistamme kasvavan Tuusulan turvallisuuden
- Otamme toiminnassamme huomioon luontoarvot ja ympäristön, huolehdimme, että luonto voi hyvin ja se on läsnä kuntalaisten arjessa
- Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden, Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin

TUUSULA
Elämisen taidetta.

Valtuustokauden tavoitteet/ Sivistystoimialue

VIREÄ TUUSULA

- Kasvamme vahvasti ja hallitusti ja tavoittelemme nopeampaa väestönkasvua, monimuotoista asumista ja laadukasta elinympäristöä
- Vahvistamme elinvoimaa keskustojen monipuolisia palveluita ja viihtyvyyttä kehittämällä
- Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa
- Kansainvälistymme ja luomme sille edellytyksiä
- Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle
- Kehitämme Tuusulanjärven ja Tuusulan jokivarsien virkistyskäyttöä ja saavutettavuutta
- Kehitämme Tuusulan Urheilukeskusta Helsingin seudun parhaaksi omaehtoisen harrastamisen ja aktiivisen urheilun ympäristöksi ja tapahtumapaikaksi.
- Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen
- Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettavuutta

TUUSULA
Elämisen taidetta.

Toimialueen keskeisimmät tavoitteet
Hyvinvoiva ja sujuva Tuusula

Tarvitaan johtamisen kehittämistä ja työyhteisövalmennusta
Toimintakulttuurin muutos

Palveluverkon ja oppimisympäristöjen kehittäminen

- **Monion rakentaminen käynnissä**
- **Martta Wendelin - päiväkoti**
- **Kirkonkylän kampus**
- **Riihikallion kampus**
- **Rykmentinpuiston monitoimitalo**

Iloisen oppimisen Tuusula-oppimisympäristöjen käsikirja

Koulurakennusprosessi on toimintakulttuuria ja opetussuunnitelman tavoitteita tukeva muutosprosessi, jolla voi olla kauaskantoisia vaikutuksia oppimisen tuloksellisuuteen. Tutkimukset osoittavat, että rakennetulla oppimisympäristöllä on merkittävät vaikutukset niin oppimismotivaatioon kuin koulun toimintakulttuuriin .

Tiedolla johtaminen

TUUSULA
Elämisen taidetta.

Nykyaikaistamme oppimisympäristöjä hyväksyttyyn palveluverkkosuunnitelmaan liittyen

- Olemme mukana Opetushallituksen #paraskoulu – hankkeessa. Tuusulan kunnan **#uuttakoulua-** hanke on toteutettu Keski- ja Länsi-Uusimaan kanssa yhteistyössä ja saimme yhdessä Tuusulan koordinoimalle hankkeelle 950 000 euroa.
- Johtoryhmävalmennukset niille kouluille, joihin palveluverkon muutokset eniten kohdistuvat (Etelä-Tuusulan koulut),
- Palveluverkon kehittämistä tehdään erilaisissa henkilökuntaa osallistavissa ryhmissä
- **Vuoden 2018 Liikkuva koulu palkinto** – liikkuminen toiminnallisen oppimisen välineenä eri oppiaineissa, sisällä ja ulkona
- Koulujen oppimisympäristöjä kehitetään kaikissa yksiköissä toiminnallisuuden lisäämiseksi oppitunneilla ja yhteis- ja samanaikaisopettajuuden tukemiseksi, laaditaan vuosisuunnitelmat

TUUSULA
Elämisen taidetta.

Toimialueen keskeisimmät tavoitteet
Vireä Tuusula

Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja vakinaisen henkilökunnan määrä

Urheilukeskuksen kehittäminen koko kunnan liikuntapaikaksi

- BMX – radan hankesuunnitelma laaditaan

Halosenniemen kehittäminen, matkailun edistäminen, ja taidekasarmin kehittäminen taiteen esittämiseen, kansainvälinen Tuusula

Kellokosken kirjasto- ja nuorisopalveluiden kehittäminen

Nuorten hyvinvoinnin lisääminen

- Koulunuorisotyötä, luottamusta ja toimintaa nuorten ehdoilla
- Nuorisopalveluiden järjestäminen Hyrylässä

Asuntomessut 2020
Kulttuurikunta

TUUSULA
Elämisen taidetta.

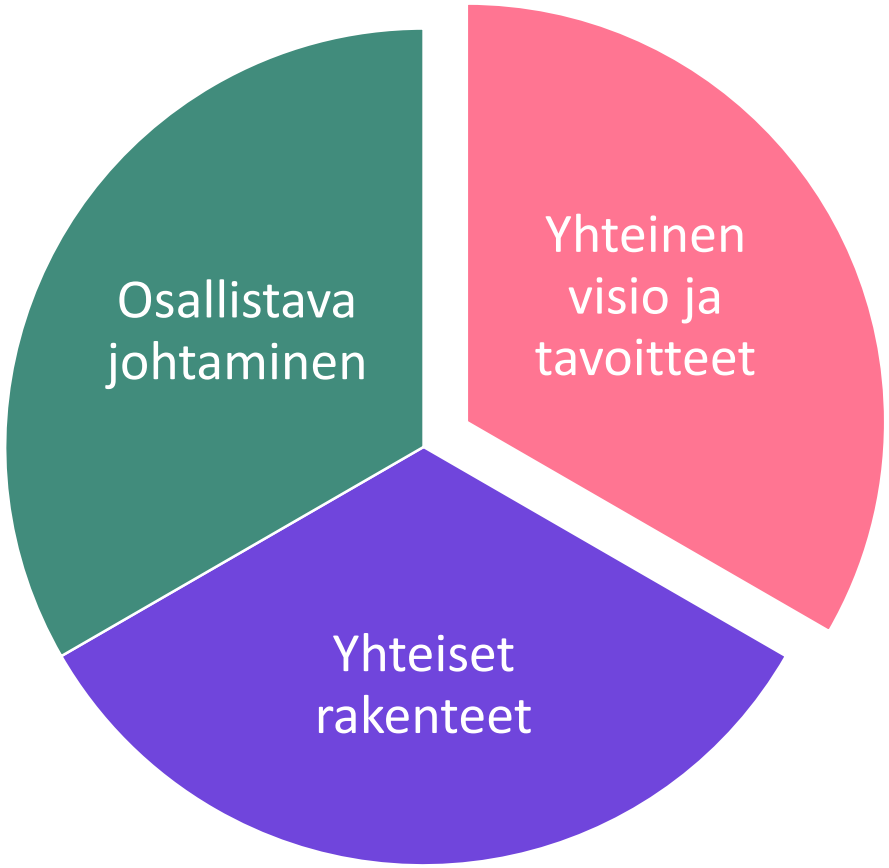
TUUSULA

Miten muutosta johdetaan?

Muutoksen askeleet

Yhdessä toiminen

Verkostoituminen



Kuntalaisten mukaan ottaminen

Tiedolla johtaminen

TUUSULA
Elämisen taidetta.

Johtamisen muutoksesta

Aikajanan rakentaminen muutosprosessin vaiheisiin

syksy 2018
kevät 2019

MUUTOSTARPEEN MÄÄRITTELY

syksy 2019
kevät 2020

YHTEISEN NÄKEMYKSEN LUOMINEN

syksy 2020
kevät 2021

MUUTOSKYVYSTÄ HUOLEHTIMINEN

syksy 2021
kevät 2022

MUUTOSKYVYSTÄ HUOLEHTIMINEN

syksy 2022
kevät 2023

ANKKUROINTI KÄYTÄNTÖÖN

2022 Martta Wendelin pk

2022 Kirkonkylän pk

Kulttuuri, vapaa-aika, kasvatus ja koulutus

Tuusula on kasvatuksen, koulutuksen ja kulttuurin kärkikunta. Oppivassa Tuusulassa meillä on monipuoliset oppimisympäristöt ja innostava toimintakulttuuri. Tuusulaan rakentuu uusi elinikäisen oppimisen keskus Monio.

Sijaintimme Tuusulanjärven maisemissa tarjoaa monipuolisia vapaa-ajan harrastusmahdollisuuksia ja luontokohteita ympäri vuoden.

Olemme ennen kaikkea tunnettu kulttuurikunta, jossa sijaitsevat mm. Halosenniemi ja Erkkola.

Vahvistamme osaamistamme suomalaisissa ja kansainvälisissä verkostoissa – Tuusula maailmankartalle!

TUUSULA

Kulttuurin nälkään, elämän janoon.

Kulttuuria kaikille!

- Raikkaat, kiinnostavat ja monipuoliset **tapahtumat** eri puolilla Tuusulaa
- **Elämyksiä**, tietoa ja osallisuutta jokaiselle tuusulalaiselle
- **Kulttuurikasvatussuunnitelma** tuo kulttuurin osaksi lasten ja nuorten arkea

Monipuolisia harrastusmahdollisuuksia!

- **Tuusulanjärvi** – sen luonto, vesi ja talvella jää ja lumi – monipuolisia virkistysmahdollisuuksia
- **Lähiliikuntapaikat** kaikkien käytössä
- Nuorten **hyvinvointi** ja osallisuus vahvaksi
- **Hyvinvointivalmennus** apuna elämäntapamuutoksessa

Yksilöllinen ja ammattitaitoinen varhaiskasvatus

- **Positiivinen** kasvatusilmapiiri
- **Lapset aktiivisina** toimijoina
- Fyysinen, psyykkinen ja sosiaalinen **turvallisuus**
- **Oppiminen** kotikunnan lähiympäristössä ja luonnossa

Laadukas opetus

- **Yhteisöllisyys** ja sosiaaliset taidot
- Positiivinen minäkuva ja **oppimiskokemus**
- **Joustava tuki**, yhteinen koulu kaikille
- Uudistuva palveluverkko ja monipuoliset **oppimisympäristöt**
- **Kielet** ja kansainvälisyys

Elämisen taidetta.

www.tuusula.fi, kasvatusjasivistys@tuusula.fi

TUUSULA

Elämisen taidetta.

TUUSULA

Valintani:

Niitä, jotka pitävät talon lämpimänä ja vatsat täysinä, tulisi juhlia sankareina

KIITOS!