



STRATEGIAKAUDEN TOIMENPIDESUUNNITELMA

Strategiakauden toimenpidesuunnitelma

PAINOPISTEALUE 1	STRATEGINEN TAVOITE	TOIMENPITEET STRATEGIAKAUDELLE	SEURANTA
Sijainniltaan loistava	Lohja tunnetaan kestävästi kasvavana kaupunkina ja alueensa elinkeinoelämän veturina	<ul style="list-style-type: none">• Parannamme keskustan reuna-alueiden liityntäliikenteen yhteyksien vuorovälejä.• Turvaamme Lohjan sisäisten pääreittien säännöllisen liikenteen• Toteutamme yhteiskäyttöautopilotin• Kehitämme sujuvan liikkumisen ja pendelöinnin edellytyksiä kehittämisen ja edistämme Tunnin juna –hanketta edunvalvonnan ja suunnittelun keinoin• Edistämme kestävästä kehitystä eri keinoin	Vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Kokonaisarvio valtuustokauden päätyttyä. Talousarvion yhteydessä asetetaan sitovat tavoitteet, joiden toteutumista toimielimet seuraavat osavuosikatsauksien yhteydessä. Tarvittaessa erillisohjelmien kautta
	Sujuvien liikenneratkaisujen ansiosta Lohjan sijainnista otetaan maksimaalinen hyöty irti	<ul style="list-style-type: none">• Edistämme vapaa-ajan asumismahdollisuuksia• Hankimme aktiivisesti maata tulevan asuin- ja työpaikkarakentamisen tarpeisiin• Kaavoitamme ja tuotamme tontteja asuin- ja työpaikkarakentamisen tarpeisiin tavoitteidemme mukaisesti• Tarkastelemme Lohjan kaupunkikeskustan kehityspotentiaalin ja laadimme visio 2050• Pyrimme tiiviiseen yhteyteen metropolialueen kanssa• Edistämme Lohjan mainetta hyvänä ja tavoiteltavana työpaikka-alueena	Vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Kokonaisarvio valtuustokauden päätyttyä. Talousarvion yhteydessä asetetaan sitovat tavoitteet, joiden toteutumista toimielimet seuraavat osavuosikatsauksien yhteydessä. Tarvittaessa erillisohjelmien kautta

Strategiakauden toimenpidesuunnitelma

PAINOPISTEALUE 2	STRATEGINEN TAVOITE	TOIMENPITEET STRATEGIAKAUDELLE	SEURANTA
Luonnostaan tunnettu	Lohjan alueen tunnettuus helposti saavutettavana luonto- ja elämyskohteena on kasvanut merkittävästi	<ul style="list-style-type: none">• Tuotteistamme matkailua ympärivuotisesti ja kestävästi ja kehitämme majoitustarjontaa yhdessä yritysten kanssa• Kehitämme järviemme ranta-alueiden suunnittelua ja toiminnallisuutta• Kehitämme kansainvälistä suuralueyhteistyötä ja keskusta-alueen majoitusta sekä koordinoimme tarjontaa• Alueyhteistyö, koulutukset, viestintä sekä Lohja mukaan Visit Finlandin vastuullisen matkailun ohjelmaan.• Tuotamme järvimaisemallisia asuintontteja• Kaavoitamme kesäasuntoja tavoitteiden mukaisesti• Huolehdimme, että Lohjan loma-asuntojen ja rakennettavien uusien loma-asuntojen lupamenettely on tilanteen mukaan mahdollistavaa• Turvaamme luonnon monimuotoisuuden säilymisen sekä edistämme metsiemme kestävä hoitoa ja käyttöä• Luonnon merkitys näkyy myös Lohjan päämäärätietoisena työnä ilmastonmuutoksen hidastamiseksi mm. Hinku-tavoitteita hyödyntäen	Vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Kokonaisarvio valtuustokauden päätyttyä. Talousarvion yhteydessä asetetaan sitovat tavoitteet, joiden toteutumista toimielimet seuraavat osavuosikatsauksien yhteydessä. Tarvittaessa erillisohjelmien kautta
	Monipuoliset liikunnan, kulttuurin ja vapaa-ajan palvelut ovat yksi keskeinen syy valita Lohja	<ul style="list-style-type: none">• Luomme lisää liikunnan, erityisesti luontoliikunnan mahdollisuuksia• Kehitämme kaupungin kulttuuri- ja tapahtumatarjontaa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa pohjautuen vuosittaisiin päätapahtumiin• Kehitämme maastopyöräilyreittejä osana Pyöräilykaupunki-teemaa• Kehitämme puistoalueita viihtyisyyden ja kaupunkikuvan parantamiseksi• Perustamme Sammatin kirjailijakylän ja viemme toimintaa eteenpäin	Vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Kokonaisarvio valtuustokauden päätyttyä. Talousarvion yhteydessä asetetaan sitovat tavoitteet, joiden toteutumista toimielimet seuraavat osavuosikatsauksien yhteydessä. Tarvittaessa erillisohjelmien kautta

Strategiakauden toimenpidesuunnitelma

PAINOPISTEALUE 3	STRATEGINEN TAVOITE	TOIMENPITEET STRATEGIAKAUDELLE	SEURANTA
Oppiva ja hyvinvoiva	Lohjalaisten tyytyväisyys lasten ja nuorten palveluiden tarjontaan ja laatuun kasvaa strategiakauden jokaisen vuoden aikana	<ul style="list-style-type: none">• Ylläpidämme Lohjalla korkeatasoisia kasvatuksen ja opetuksen peruspalveluita kaupungin taloudellisen kantokyvyn mukaisesti• Edistämme lasten oikeuksia Lapsiystävällinen Lohja -ohjelman mukaan yhdenvertaisesti, lapsia ja nuoria osallistaen• Tarjoamme kasvatus- ja opetuspalvelua suomeksi ja ruotsiksi• Turvaamme laadukkaat alueelliset peruspalvelut monitoimijaisella yhteistyöllä• Monipuoliset ja laadukkaat kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut ovat kaikkien saatavilla• Hyvinvointialueen kanssa tehdään aktiivista yhteistyötä toimintojen rajapintojen sujuvuuden turvaamiseksi• Luomme mahdollisuuksia uusille kulttuuripalvelun tarjoajille ja kulttuuritoiminnalle	Vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Kokonaisarvio valtuustokauden päätyttyä. Talousarvion yhteydessä asetetaan sitovat tavoitteet, joiden toteutumista toimielimet seuraavat osavuositarkastuksien yhteydessä. Tarvittaessa erillisohjelmien kautta
	Lohjalaiset pitävät huolta hyvinvoinnistaan ja ympäristöstään tekojemme kannustamina. Haluamme osallistaa kuntalaisia päätösten valmistelussa.	<ul style="list-style-type: none">• Edistämme asukkaiden oikeuksia ja hyvinvointia monipuolisesti kuntalaisia osallistaen• Vahvistamme haavoittuvassa asemassa olevien asukkaiden tukea• Parannamme työhyvinvointia yhdessä henkilöstön kanssa	Vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Kokonaisarvio valtuustokauden päätyttyä. Talousarvion yhteydessä asetetaan sitovat tavoitteet, joiden toteutumista toimielimet seuraavat osavuositarkastuksien yhteydessä. Tarvittaessa erillisohjelmien kautta

Strategiakauden toimenpidesuunnitelma

PAINOPISTEALUE 4	STRATEGINEN TAVOITE	TOIMENPITEET STRATEGIAKAUDELLE	SEURANTA
Yritysten suosima ja suosittalema	Lohjan palveluhalukkuus ja verkostot luovat kasvun mahdollisuuksia ja houkuttelevat kymmeniä uusia yrityksiä alueelle	<ul style="list-style-type: none">• Avustamme yritysklustereiden perustamisessa (esimerkiksi rakennusteollisuuden klusteri ja kiertotalousklusteri)• Edistämme yritysten sijoittumista luomalla valmiita palvelupaketteja (esirakennetut tontit, asuntotarjonta, oppilaitosyhteistyö, työvoiman tarjonta)• Vahvistamme yrityspalveluidemme resursseja markkinointiin ja sijoittumispalveluihin liittyen• Järjestämme yrityksille verkottumistapahtumia ympäri vuoden ja aktivoimme kansallisiin verkostoihin liittyen• Sujuvoitamme Lohjan kaavoitusta ja lupapalveluita• Luomme edellytyksiä modernille yrityspuistolle maan hankinnan, kaavoituksen ja esirakentamisen keinoin	Vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Kokonaisarvio valtuustokauden päätyttyä. Talousarvion yhteydessä asetetaan sitovat tavoitteet, joiden toteutumista toimielimet seuraavat osavuositarkastuksien yhteydessä. Tarvittaessa erillisohjelmien kautta
	Yrittäjyyden ja alueelle laajentavien palveluyritysten ansiosta Lohjalle on syntynyt useita uusia palveluita asukkaille ja matkailijoille.	<ul style="list-style-type: none">• Aktiivinen yrityskontaktointi ja neuvontapalvelut• Järjestämme uusyritystoiminnan ja toimivien yritysten neuvonnan uudelleen• Kehitämme järvialueiden palveluita yhteistyössä yritysten kanssa• Kehitämme yhteisiä hankkeita paikallisten ja ulkopuolisten oppilaitosten kanssa ja tuemme opinnäytetöitä• Kaupungin prosesseja tarkastellaan ja niitä kehitetään monipuolisesti.	Vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Kokonaisarvio valtuustokauden päätyttyä. Talousarvion yhteydessä asetetaan sitovat tavoitteet, joiden toteutumista toimielimet seuraavat osavuositarkastuksien yhteydessä. Tarvittaessa erillisohjelmien kautta

Onnistumisen edellytykset / toimenpidesuunnitelma

ONNISTUMISEN EDELLYTYKSET	TOIMENPITEET STRATEGIAKAUDELLE	SEURANTA
Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö	<ul style="list-style-type: none">• Panostamme systemaattisesti henkilöstön kehittämiseen ja esihenkilötyön potentiaalin vahvistamiseen• Rohkaisemme innovatiiviseen ja kehittävään työskentelyotteeseen organisaation kaikilla tasoilla• Kaupungin henkilöstöinvestoinnit ja tulevaisuuteen katsova henkilöstösuunnittelu luovat vahvan perustan toimivalle palvelutuotannolle• Panostamme voimakkaasti digitalisaatioon. Tarjoamme modernit työvälineet ja sähköiset palvelut.	<p>Vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Kokonaisarvio valtuustokauden päätyttyä.</p> <p>Talousarvion yhteydessä asetetaan sitovat tavoitteet, joiden toteutumista toimielimet seuraavat osavuosikatsauksien yhteydessä.</p> <p>Tarvittaessa erillisohjelmien kautta</p>
Kestävä talous	<ul style="list-style-type: none">• Kaupungin ja konsernin kokonaisinvestoinnit ovat rahoituksellisesti kestävällä tasolla• Mitoitamme palvelut asiakastarpeen ja talouden kestäkyvyn mukaisesti ja pidämme palvelutuotannon tarvitsemat rakennukset kunnossa• Pidämme tulorahoituksen tasolla, joka varmistaa velanhoitokyvyn pitkällä aikavälillä.• Kunnallinen kokonaisveroaste tulee olla kilpailukykyinen• Vuosikate on vähintään yhtä suuri kuin poistot. Tällöin voidaan rahoittaa vuosittaiset korjausinvestoinnit.	<p>Vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Kokonaisarvio valtuustokauden päätyttyä.</p> <p>Talousarvion yhteydessä asetetaan sitovat tavoitteet, joiden toteutumista toimielimet seuraavat osavuosikatsauksien yhteydessä.</p> <p>Tarvittaessa erillisohjelmien kautta</p>
Vuorovaikutteinen viestintä	<ul style="list-style-type: none">• Vahvistamme viestinnän resursseja• Vahvistamme viestinnän keinoin Lohjan positiivista imagoa ja kasvatamme tunnettuutta• Edistämme kuntalaisten osallisuus- ja vaikutusmahdollisuuksia• Viestintästrategia tukee kaupunkistrategian tavoitteiden toteutumista• Kehitämme digitaalista asiointia ja turvaamme myös asiointin lähipalvelut	<p>Vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Kokonaisarvio valtuustokauden päätyttyä.</p> <p>Talousarvion yhteydessä asetetaan sitovat tavoitteet, joiden toteutumista toimielimet seuraavat osavuosikatsauksien yhteydessä.</p> <p>Tarvittaessa erillisohjelmien kautta</p>

Tilanne paranee

Pysyy ennallaan

Tilanne heikkenee

Kaupunkistrategian indikaattorit, nykytilanne

<p>Asukasmäärä 12/2021 45 995 (12/2020: 45 890)</p>	<p>Nettomuutto 2021 127 (2020: -42)</p>	<p>Kouluikäiset 12/2021 4 876 (12/2020: 5 013)</p>	<p>Kotona asuvat yli 75 v. 12/2021 91,8 % (2020: 92 %)</p>
<p>Kuntien HYTE-kerroin 2021 60 Koko maa 57,55 (2020: 64)</p>	<p>TEAvisari 2021 58 Koko maa 68 (2020: 63)</p>	<p>Työllisten määrä 12/2021 21 430 (2020: 21 524)</p>	<p>Työmarkkinatuen kuntaosuus 2021 3,19 milj. euroa (2020: 2,99 milj. euroa)</p>
<p>Työpaikkojen määrä 2020 15 328 (2019: 15 746)</p>	<p>Lohjan tunnettuus 36 % tuntee Lohjan hyvin tai erittäin hyvin (2019: 40 %)</p>	<p>Elinkeinopolitiikan kokonaisarvosana 2,49 Uusimaa 2,89 Koko maa 3,08 (Kuntabarometri 2022)</p>	<p>Vapaa-ajan asuntojen määrä 2021 8 258 (2020: 8 255)</p>
<p>Hiilidioksidipäästöt 2020 5,2 t CO₂ -ekv / as Hinku-ohjelma 1,85 t CO₂ -ekv/as (2030)</p>	<p>Vuosikate, euroa/as 2021 701 (2020: 734)</p>	<p>Lainakanta, euroa/as 2021 4 201 (2020: 3 887 euroa/as)</p>	<p>Lohjan kaupunki työnantajana suositteluprosentti 2022 66 % (v. 2021 61 %)</p>

Kaupunkistrategian indikaattorit strategiakaudelle 2023-2030

Asukasmäärä 2030 50 000	Nettomuutto +230 as/v	Kouluikäiset 3700	Kotona asuvat yli 75 v. 92 %
Kuntien HYTE-kerroin 65	TEAvisari 65	Työllisten määrä 25 000	Työmarkkinatuen kuntaosuus 2,5 milj. euroa
Työpaikkojen määrä 16 500	Lohjan tunnettuus 50 % tuntee Lohjan hyvin tai erittäin hyvin	Elinkeinopolitiikan kokonaisarvosana 3,5	Vapaa-ajan asuntojen määrä 8 500
Hiilidioksidipäästöt 2030 1,85 t CO₂ -ekv / as	Vuosikate, euroa/as 800	Lainakanta, euroa/as 3 500	Lohjan kaupunki työnantajana suositteluprosentti 75 %



Kaupunkistrategia 2023–2030

Luonnos 2.0